

Spis treści

Oświadczenia współautorów i redaktora 15

Podziękowania 16

Prof. Witold Wilczyński

Słowo od wydawcy. Definiowanie zagrożeń 19

Piotr Plebaniak

Przedmowa. Percepcja jest wszystkim 21

Część I. Traktat Sun Zi *Sztuka wojny*

Czym jest, a czym nie jest traktat *Sztuka wojny*? 39

Przekład traktatu *Sztuka wojny* na język polski 51

Część II. Młóto starożytnych

Maksymy i spostrzeżenia o rządzeniu państwem
i toczeniu wojen.

Wyciąg z dorobku chińskiego:

Sześć tajemnych strategii czcigodnego Jianga 154

Trzy strategie Huang Shigonga 170

Próbka książki. Prezentacja: chiny.pl/ksiazka/sztukawojny

Życzę owocnej lektury i pozdrawiam z dalekiego Tajwanu

- *Piotr Plebaniak*

Metody Sima	178
Księga Mistrza Wu	181
Księga Mistrza Wei Liao	184
Księga Mistrza Doliny Duchów	190
Pytania i odpowiedzi pomiędzy Tang Taizongiem a Li Weigongiem	192
Tajemna Księga Najwyższej Bieli	39
Maksymy z ksiąg rozmaitych	201
Ponadczasowe maksymy i spostrzeżenia o konfliktach i naturze ludzkiej. Wyciąg z dorobku zachodniego	206

Część III. Impresje, wizje oraz opinie współczesnych ekspertów i specjalistów

Tekst redakcyjny

Wojny współczesnych plemion	235
O naszym wewnętrznym przymusie dominowania nad innymi	

Lidia Czarkowska

Nasze gatunkowe słabości i nasze moce... na celowniku	244
Popędy i potrzeby jako klucze do wywierania wpływu	

Kamil Sobolewski

Konflikt jako fundament równowagi	260
Wybór ekonomiczny jako alternatywa wobec wojny na przykładzie rynków finansowych	

Jarostaw Duczmalewski

Kieruj przeciwnikiem tak łatwo, jak sobą 277

Filozofia walki wręcz i ekonomia działania

Rozmowa z prof. Jerzym Bralczykiem

Wojna jako forma komunikacji 292

O naturze języka i naturze ludzkiej

Tomasz Rawski

Wojny na słowa 301

Językowe instrumenty dominacji i narzucania własnej wizji świata

Barbara Drapikowska

Strategiczne zarządzanie percepcją 318

Atak na spoteczeństwo w wizji Jurija Biezmienowa

Tomasz Formicki

Bezforemność 339

Wojny sieciowe i doktryna swarmingu jako współczesne emanacje *Bezforemności* postulowanej przez Sun Zi

Tekst redakcyjny

Moc i Forma 355

Zarządzanie parametrami zdolności bojowej własnej i przeciwnika

Tekst redakcyjny

Koncentracja siły ognia 366

Eksport i adaptacja koncepcji poza sferą ich oryginalnego sukcesu

Piotr Plebaniak

Teoria królowej i teoria króla 372

Pustka i *Pętnia* w chińskich oraz zachodnich wzorcach toczenia wojen

Próbka książki. Prezentacja: chiny.pl/ksiazka/sztukawojsny

Życzę owocnej lektury i pozdrawiam z dalekiego Tajwanu

- Piotr Plebaniak

Piotr Gąstał

Pełnia i siły specjalne

389

Parametry siły bojowej na praktycznym przykładzie

Tekst redakcyjny

Gdzie leży środek ciężkości konfliktu?

394

Wzorce rozpoznania kluczowego aspektu zmagania

Andrzej Zapałowski

Generowanie przemożnej siły

399

Morale, uzbrojenie, organizacja, doktryna. Filozofia i elementy składowe siły bojowej

Witold M. Orłowski

Zasoby dla zwycięstwa

415

Ekonomia i wytyczne dla budowania siły oddziaływania

Tekst redakcyjny

Coś lepszego niż magia – inżynieria

429

Nauka i technika jako generatory instrumentów oddziaływania

Tekst redakcyjny

Dlaczego drenaż mózgow nie jest postrzegany jako akt wojny?

435

O źródłach bogactwa narodów stów kilka

Wojciech Duszyński

Jak zdobyć szacunek i posłuch podwładnych

442

Antyczny dwugłos Ksenofonta i Sun Zi

Leszek Elak

Współczesny oficer dyplomowany

461

Sił Zbrojnych RP

Błędy i prawidłowe rozwiązania w kształtowaniu decydenta współczesnych konfliktów

10 Sun Zi i jego Sztuka wojny. Wydanie III rozszerzone
Plik wyłącznie do użytku marketingowego.

Tekst redakcyjny

**Przypadkowe spotkanie nieprzypadkowego
człowieka** 474

Żartobliwe obserwacje cywila nt. dowodzenia

Jarostaw Kraszewski

Dowódca ma mieć wizję! 475

Wytyczne dla dowódcy we współczesnej praktyce wojskowej

Krzysztof Fudalej

**Wytyczne czy zadanie?
Dwie filozofie dowodzenia** 489

Auftragstaktik oraz *Befehlstaktik*: Realizacja zadania,
inwencja i struktura przepływu decyzji

Łukasz Golowanow

Nowe narzędzia, nowe zasady 504

Jak przełomy techniczne zmieniają przestrzeń decyzyjną
konfliktów zbrojnych

Radostaw Sikora

**Morale – najpotężniejsza broń w arsenale
polskiej husarii** 519

Rola jednostek elitarnych na polu bitwy XVII wieku
na przykładzie husarii

Naval

Czubek włóczy 530

Wojownik, żołnierz, operator oraz ich rola na historycznym
i współczesnym polu walki

Andrzej „Wodzu” Kruczyński

Władcy gromów 550

Jednostki elitarne i oddziały specjalne
jako narzędzie w rękach decydenta politycznego

Próbka książki. Prezentacja: chiny.pl/ksiazka/sztukawojny

Życzę owocnej lektury i pozdrawiam z dalekiego Tajwanu

- Piotr Plebaniak

Andrzej Byrt

Suaviter in modo, fortiter in re 575

Siła argumentów, a nie argument siły? Instrumentarium dyplomaty w anegdotach i spostrzeżeniach

Piotr L. Wilczyński

Ultima ratio regum 595

Wojna jako instrument polityki

Grzegorz Antoszek

Casus belli w spojrzeniu wstecz 610

Błędne percepcje przetomowych wydarzeń geopolitycznych

Bogusław Chrabota

O wojnie narracji 625

Historię piszą ci, co przeżyli

Tekst redakcyjny

Strategiczne narracje 636

Ideologie i opowieści w służbie oraz na przeszkodzie imperiom

Tekst redakcyjny

Wypowiedzi dokonawcze 638

czy dokonania wypowiedalne?

O wyrażeniach performatywnych i działaniu za pomocą słów

Tekst redakcyjny

Rozliczalność i ukrywanie oddziaływań 642

Instrumenty ukrywania oddziaływań i ucieczki przed odpowiedzialnością

Marian Gorynia

W biznesie jak w miłości – wszystkie chwytty 652

dozwolone

Nieszablonowe myślenie i amoralność

Michał Wawrykiewicz

Batalie prawne 650

Ich cele i sposoby oraz arsenał prawnika

Wojciech Szewko

Tyś słabszy, jedyna broń słabszego – terroryzm 668

Narzędzia oddziaływania słabszej strony konfliktu asymetrycznego

Tekst redakcyjny

Idee są kuloodporne 681

Sity napędowe ludzi czynu, przywódców i narodów. I kół historii

Tekst redakcyjny

Czy przyszłość wpływa na terażniejszość? 684

Cybernetyka jako narzędzie odczytywania intencji przeciwnika

Tekst redakcyjny

Emocje kontra rozum 686

Sterowanie decyzjami wyborców za pomocą konstrukcji przekazu

Tomasz Witkowski

Inteligencja makiaweliczna 688

Wykorzystajmy nasz wrodzony talent do zawiadywania relacjami społecznymi

Tekst redakcyjny

Homo sapiens sapiens (z łac. złośliwe małpy) 702

Atrybuty mentalne uczestników i decydentów konfliktów

Tekst redakcyjny

„Tylko martwi zobaczą koniec wojny” 705

Słowo końcowe

Aneksy

Bibliografia książek polecanych przez współautorów	710
Bibliografia wybranych pozycji książkowych w dorobku współautorów	713
Prezentacja usług szkolenia i konsultacji oferowanych przez współautorów	715
Słowo o elementach symbolicznych i znaczeniu kaligrafii zamieszczonych w tomie	717
Pozdrowienie adeptów traktatu mistrza Suna	720